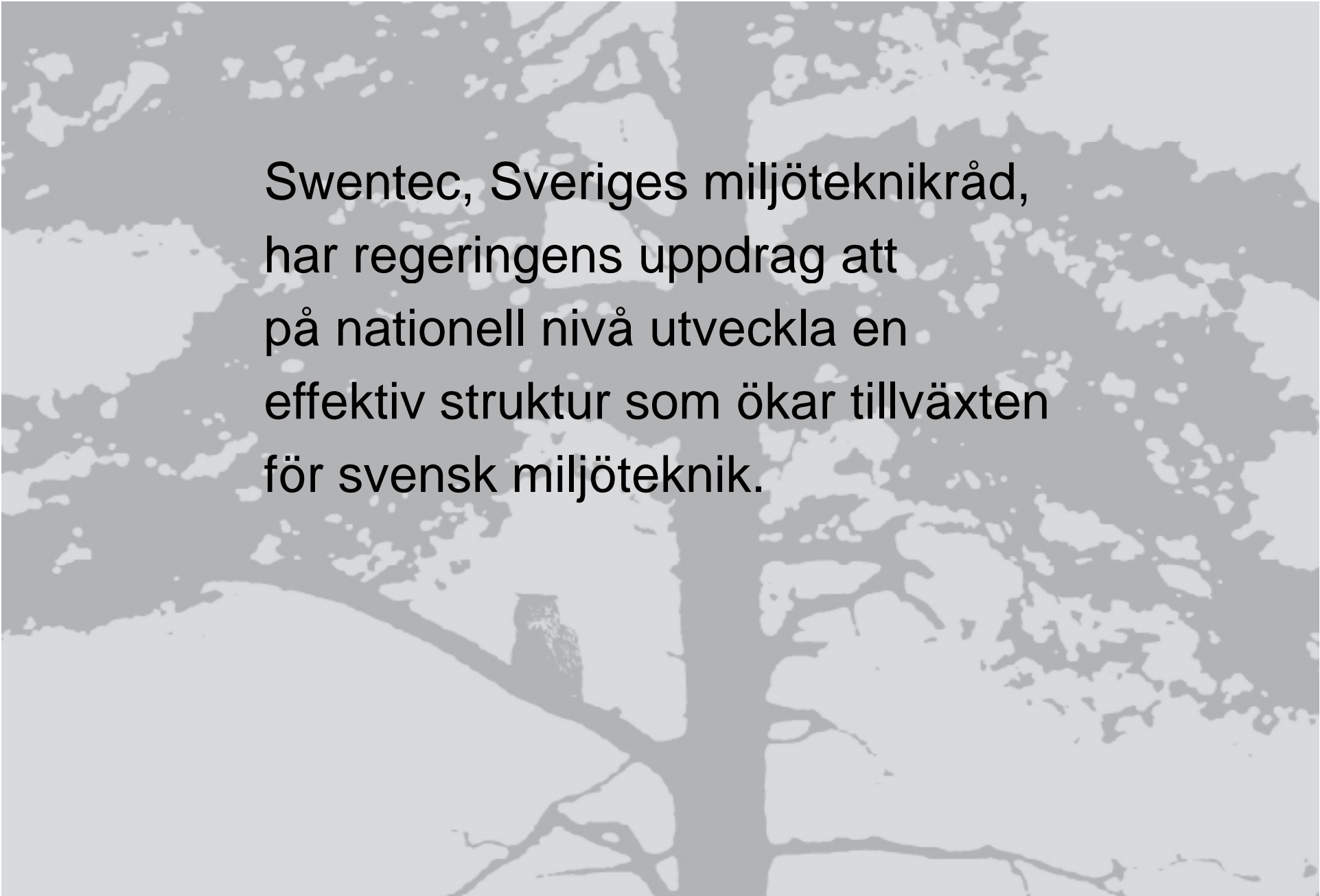


# Hur kan kompetensen hos kommunerna användas vid miljöteknikexport?

**Berit Gullbransson**  
**verksamhetschef**  
**Swentec, Sveriges miljöteknikråd**



Swentec, Sveriges miljöteknikråd,  
har regeringens uppdrag att  
på nationell nivå utveckla en  
effektiv struktur som ökar tillväxten  
för svensk miljöteknik.

# Visionen för svensk miljöteknik



Sverige har en drivande roll och levererar världsledande lösningar för en hållbar framtid.

# Övergripande strategiska områden för att nå visionen:

Politisk styrning

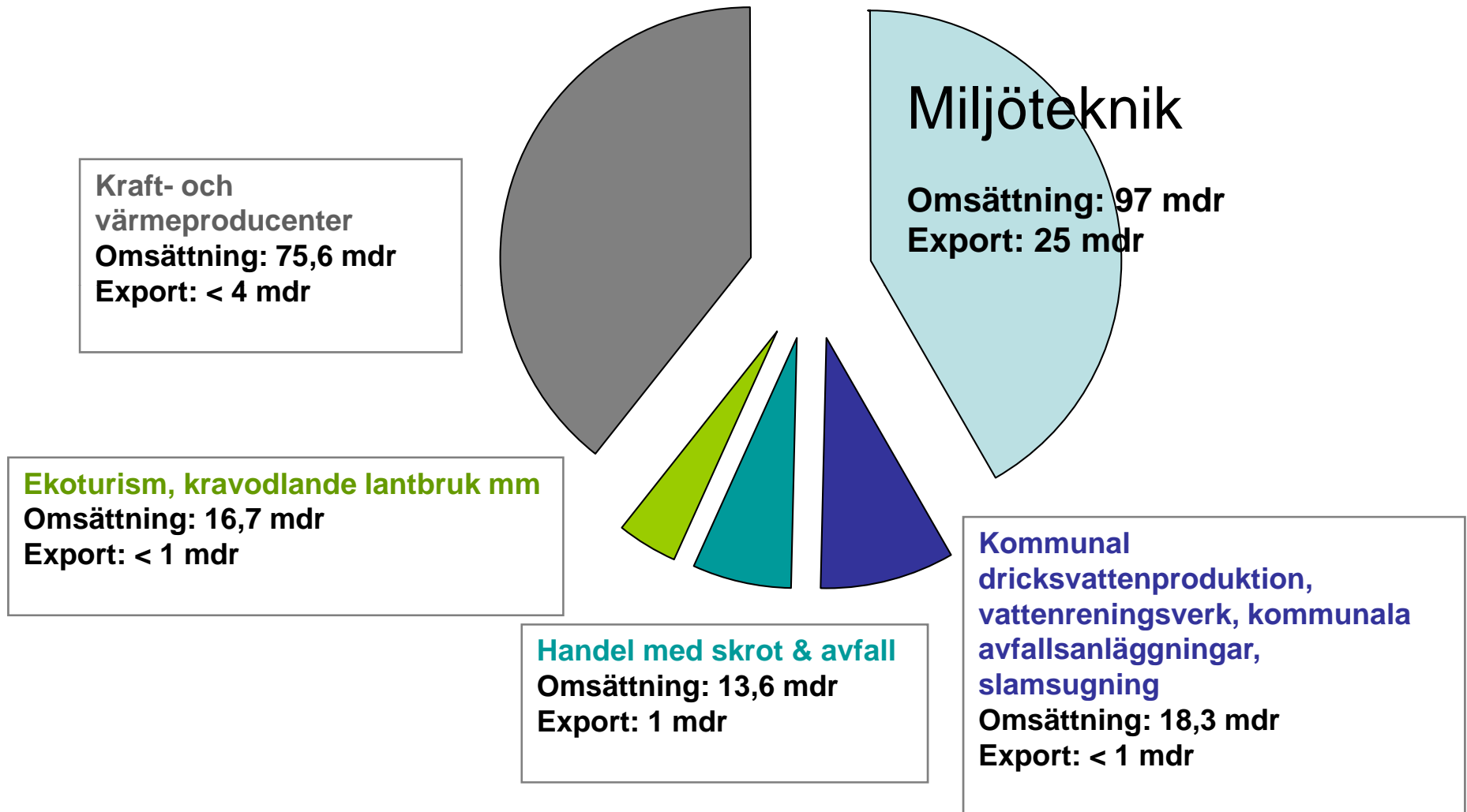
Kompetens för hållbar utveckling

Samverkan

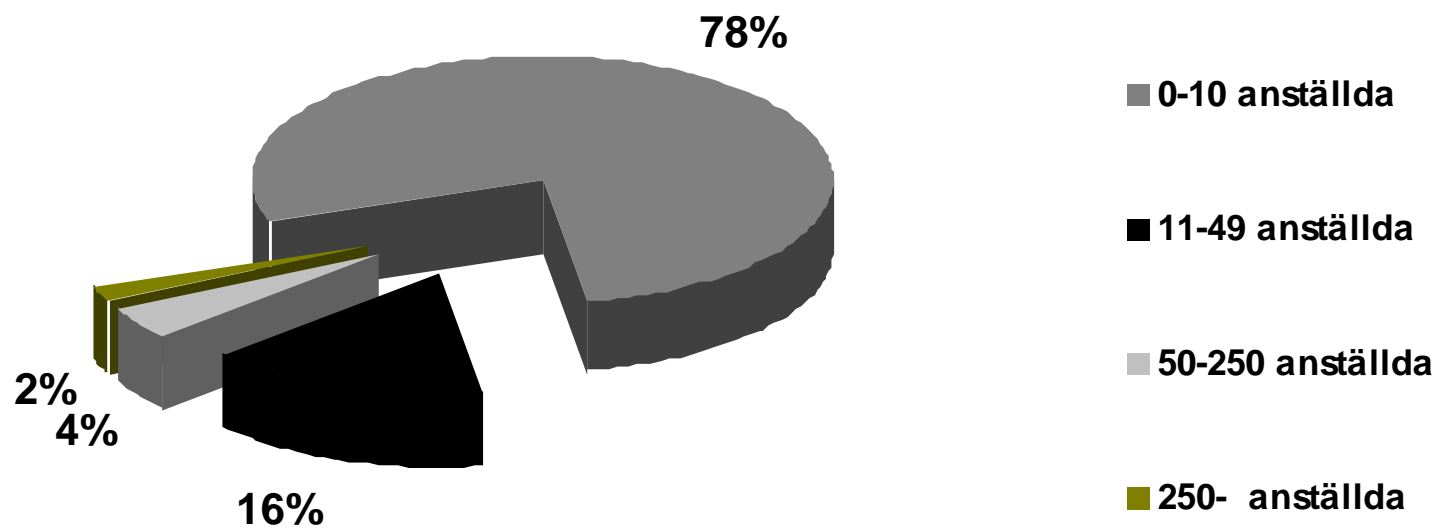
Affärsmodeller

Kommersialisering

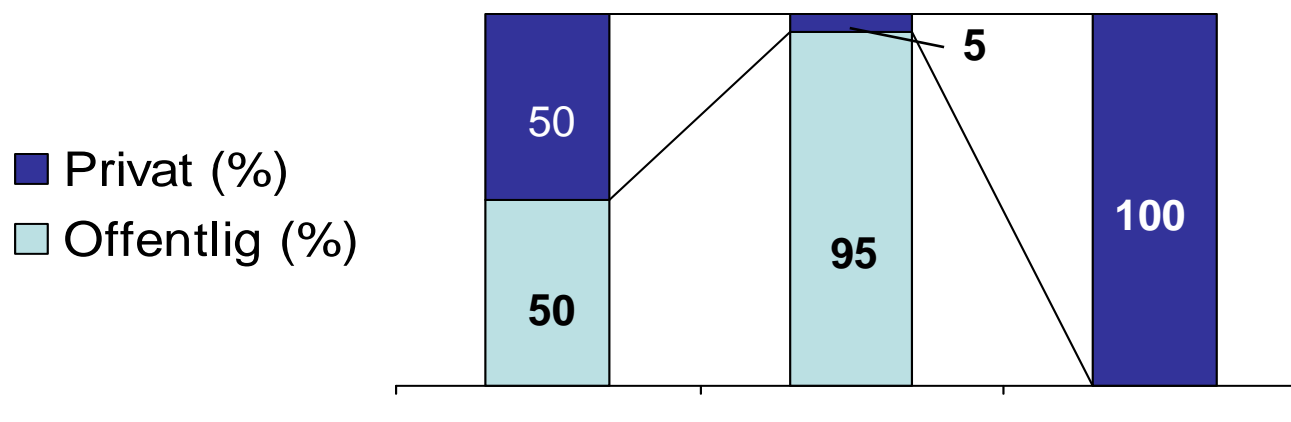
# Svensk miljöteknik i siffror



# Miljöteknikföretagens storlek



# Ägandeförhållanden – biodrivmedel



Hur kan kompetensen hos  
kommunerna användas vid  
miljöteknikexport?



Utvidgad magisteruppsats vid  
Chalmers på uppdrag av  
Swentec.

Intervjuer med ett tiotal  
representanter för kommunala  
bolag.

Intervjuer med andra personer  
med anknytning till området  
som politiker, privata konsulter  
och representanter för olika  
organisationer.

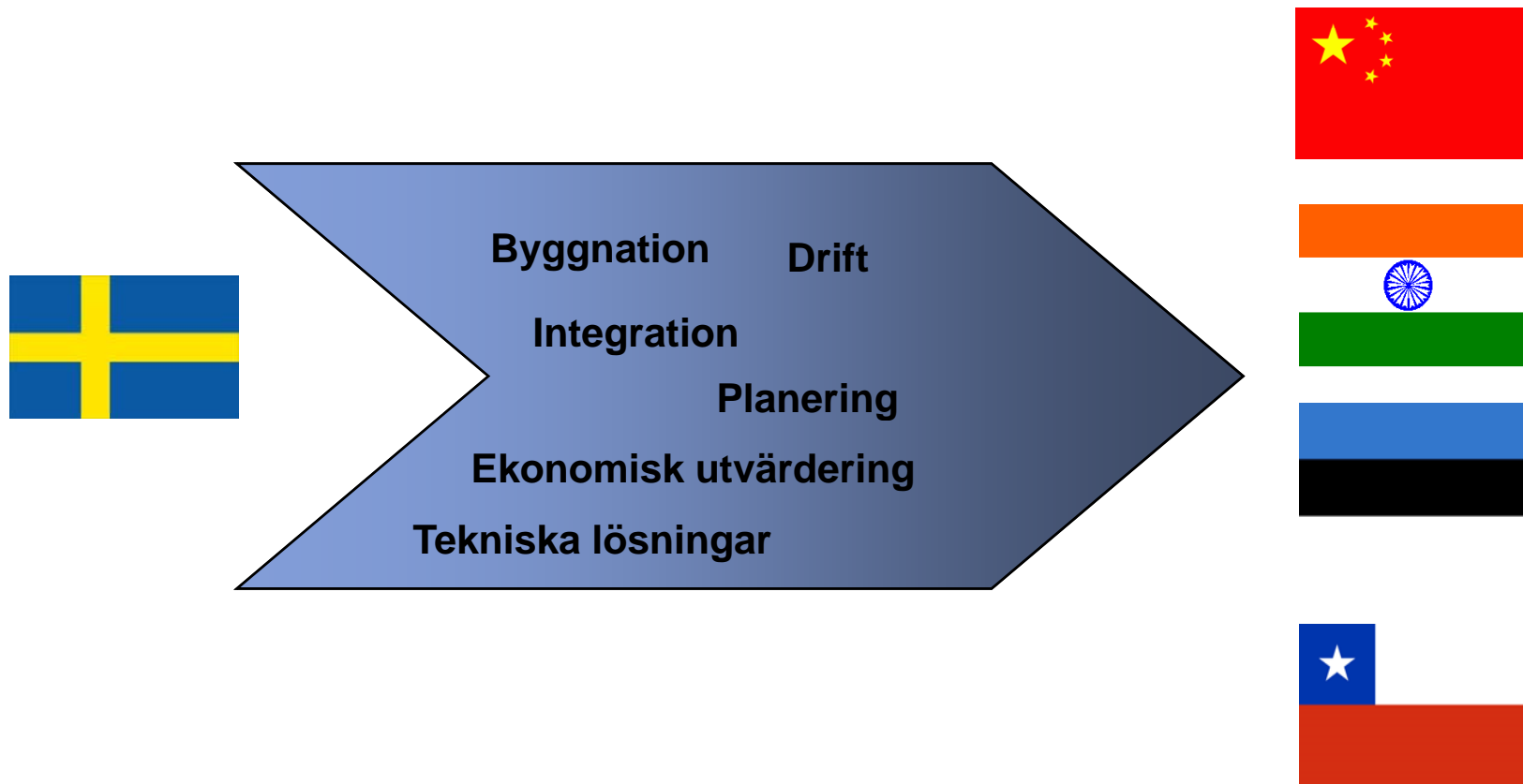
# Bakgrund

Kommuner har kompetens inom tekniska lösningar men framförallt systemkunskap. Kommuner har även andra tillgångar som upplevs som värdefulla i paketeringen av miljöprojekt mot utländska parter.

Det finns en uppfattning om att:

- 1) kunskap inom kommuner inte exploateras i tillräcklig grad.
- 2) Sverige missar lukrativa affärsmöjligheter på grund av bristande kraftsamling.

# Paketerade helhetslösningar – en konkurrensfördel



# Studiens frågeställningar

Vilka barriärer och utmaningar måste överkommas för att möjliggöra export av kompetens från kommuner?

Varför har vissa kommuner startat exportinitiativ?

Hur kan vi bättre exploatera tillgångar inom kommuner för att stärka svensk export?

Hur överkommer vi dessa utmaningar?

# Varför exportera den kommunala kunskapen?

Öka attraktiviteten som arbetsgivare.

Skapa nationella och internationella relationer.

Nya intäktskällor.

Stärka regionen.

Kunskapsutveckling.

# Mjuka lösningar – organisationsmodeller

Tjänstledighetsmodellen

Avtalsmodellen

Huvudleverantörsmodellen

Risk och engagemang  
↓

# Mjuka lösningar – tjänstledighetsmodellen

## Upplevda fördelar

- Låg risk.
- Jämförelsevis organisatoriskt enkelt.
- Politiskt okontroversiellt.



Tillfälligt tjänstlediga personer från kommunen.



## Upplevda nackdelar

- Utnyttjar inte alla tillgångar.
- Låg gemensam inläring.
- Inga pengar till kommunerna.
- Inget/lågt varumärkesbyggande.

# Mjuka lösningar – avtalsmodellen

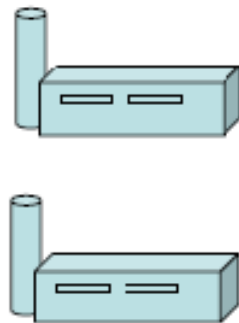
## Upplevda fördelar

- Inkomster för kommuner.
- Lägre risk än huvudleverantörsmodellen.
- Kompetensutvecklande.

## Upplevda nackdelar

- Kulturskillnader.
- Organisatoriskt utmanande.
- Låg/medium varumärkesbyggande.

Kommunens anläggnings-  
know-how paketeras och  
säljs genom bolag.



# Mjuka lösningar – huvudleverantörsmodellen

## Upplevda fördelar

- Högt internationellt varumärkesbyggande.
- Potentiellt högre inkomster.
- Större frihet.
- Djupare internationella relationer.

## Upplevda nackdelar

- Högre risk.
- Kräver bredare kompetensbas.
- Kräver mer resurser.
- Politiskt utmanande.

Kommunens anläggnings-  
know-how paketeras och  
säljs direkt.

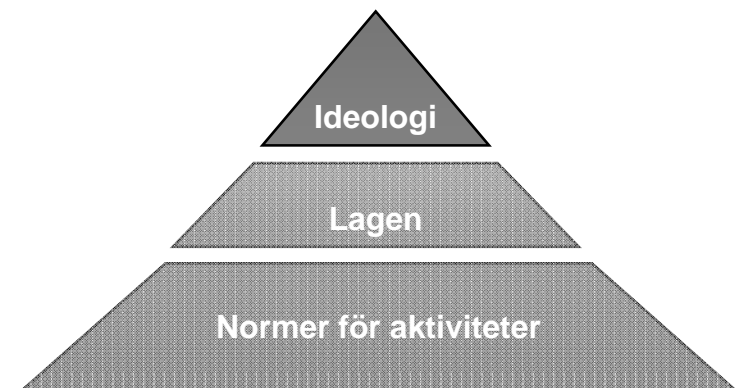


# Mjuka lösningar – barriärer och utmaningar

Blandad uppfattning om vad som ligger i kommunens uppdrag:

*”Att exportera vår kunskap är inte bara något vi kan göra, det är vårt jänkla ansvar.”*

*”Jag ser inte att export ryms i uppdraget från ägarna i nuläget.”*

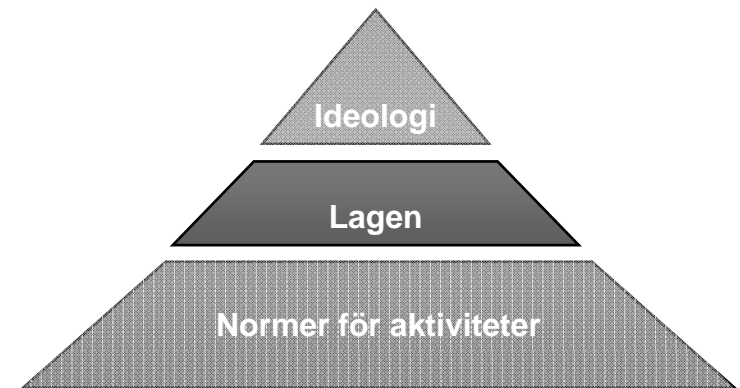


# Mjuka lösningar – barriärer och utmaningar

Lagen är ingen större barriär:

*2§ ”En kommun får tillhandahålla sådan kunskap och erfarenhet som finns i den kommunala verksamheten (kommunal tjänst) för export (tjänsteexport).”*

Lag om kommunal tjänsteexport och kommunalt internationellt bistånd 2001:151



# Mjuka lösningar – barriärer och utmaningar

Ogillar risk och att ta fel beslut.

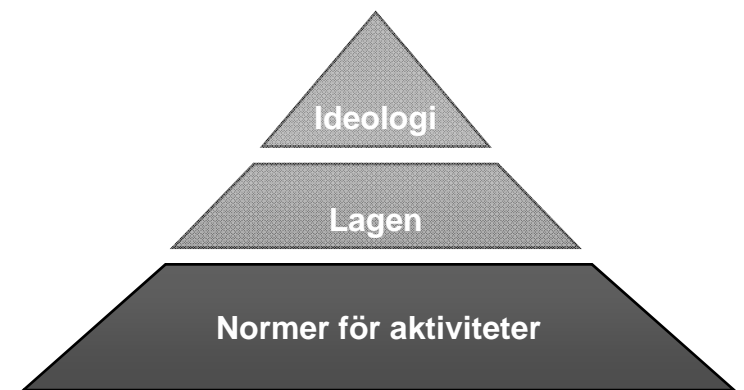
Brist på personal som vill arbeta i projekt.

Behov av entreprenörskultur och eldsjälar.

Oklarheter i hur man skall paketera värdeerbjudandet.

Bristande paraplyorganisation för att hantera större projekt.

Organisatoriska oklarheter.



# Hur kan vi bättre exploatera tillgångar inom kommuner för att stärka svensk export?

Genom samverkan och nya affärsmodeller i partnerskap.

Kommuner, kommunernas vänorter, högskolor/universitet agerar dörröppnare.

Kunna stötta kunden redan vid planering av masterplan och andra planer samt upphandlingsrådgivning.

Hemmamarknadens koncept och referenser visas för kunden.

Starta gemensamma forsknings-/utvecklingsprojekt.

Kommunernas kompetenta drifts- och processpersonal nyttjas för utbildning, uppföljning och driftsoptimering.

The screenshot shows the Swentec website homepage. At the top left is the Swentec logo, a stylized globe with green and blue segments, followed by the text "SWENTEC" and "Sveriges miljöteknikråd". To the right of the logo is a search bar with a "Sök" button. Below the logo is a navigation menu with links: "HEM", "OM SWENTEC", "SVENSK MILJÖTEKNIK", "FÖRETAGSKONTAKTER", "FINANSIERING", "RAPPORTER", "NYHETER & PRESS", and "KONTAKT".

The main content area features a large yellow banner with a blue silhouette of a bird in flight. The text on the banner reads: "Se filmen från Swentecs strategimöte för svensk miljöteknik". Below the banner are two buttons: "KORT VERSION" and "LÅNG VERSION".

Below the banner are three columns of content:

- Nyheter från Swentec**
  - 2008-11-18 [PRESSMEDDELANDE] Så kan kommunen lyfta svensk miljöteknikexport
  - 2008-10-01 Miljöteknikföretag matchas med riskkapitalet
  - Fler nyheter >>
- Miljöteknik i media**
  - 2008-11-24 NORDISK ENERGI "Potential i industriell restvärme"
  - Till arkivet >>
- Finansiering för ditt företag**

Söker du finansiering för att kunna utveckla en produkt eller för att påbörja export? Här ger vi en översikt över finansieringsmöjligheter för svenska miljöteknikföretag. Läs mer >>
- SymbioCity CleanWater Offer**

Svenskt VA-konsortium, med företrädare för privat sektor, kommuner, forskningsinstitut, myndigheter och finansiärer, erbjuder helhetslösningar inom VA. Läs mer >>
- Kalendarium**
  - 2008-11-27 SEMINARIUM OM EXPORTFINANSIERING Seminarium om exportfinansiering på Slagthuset i Malmö ...
  - 2008-12-01 RENEWABLE ELECTRICITY FOR TRANSPORT Conference at Danish Parliament, Christiansborg, Copenhagen, ...
  - 2008-12-02 POLLUTEC 2008 Den internationella miljöteknikmässan Pollutec arrangeras ...
  - Visa alla >>

At the bottom of the page, there is a footer with the text: "Swentec | Besöksadress: Aschebergsgatan 44, Göteborg | E-post: swentec@enterprise.ministry.se".